

**Утверждено Советом Фонда
«Гарантийный фонд
Калининградской области»
Приложение № 4
к Протоколу № 10/2018
от 14 августа 2018г.**

**Программа деятельности
фонда «Гарантийный фонд Калининградской области»
на 2018-2020 годы**

**г. Калининград
2018 год**

1. Термины и определения

Фонд, Гарантийный фонд – фонд «Гарантийный фонд Калининградской области».

Субъекты малого и среднего предпринимательства (субъекты МСП, СМСП) – хозяйствующие субъекты (юридические лица и индивидуальные предприниматели), отнесенные в соответствии с условиями Федерального закона от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» к малым предприятиям, в том числе к микропредприятиям и средним предприятиям.

Организации инфраструктуры поддержки - организации, образующие инфраструктуру поддержки субъектов МСП, имеющие право на получение гарантийной поддержки.

Приказ – Приказ Минэкономразвития от 28.11.2016 № 763 «Об утверждении требований к фондам содействия кредитованию (гарантийным фондам, фондам поручительств) и их деятельности».

2. Цели и задачи Программы деятельности фонда «Гарантийный фонд Калининградской области» на 2018-2020 годы

2.1. Программа деятельности фонда «Гарантийный фонд Калининградской области» на 2018-2020 годы (далее – Программа) необходима для определения основных направлений развития фонда «Гарантийный фонд Калининградской области», обеспечивающих стабильно высокую роль Гарантийного фонда в Национальной гарантийной системе поддержки малого и среднего предпринимательства и оказания комплекса услуг по предоставлению поручительств по обязательствам субъектов МСП и организаций инфраструктуры поддержки субъектов МСП Калининградской области.

2.2. Реализация настоящей Программы должна способствовать достижению следующих целей:

2.2.1. обеспечение равного доступа субъектов МСП Калининградской области и организаций инфраструктуры поддержки субъектов МСП Калининградской области к кредитным и иным финансовым ресурсам, развития системы гарантий и поручительств по обязательствам субъектов МСП Калининградской области и инфраструктуры поддержки субъектов МСП Калининградской области, основанных

на кредитных договорах, договорах займа, финансовой аренды (лизинга), договорах о предоставлении банковской гарантии и иных договорах финансирования;

2.2.2. максимальное удовлетворение потребностей субъектов МСП в обеспечении гарантиями и поручительствами в условиях разнообразия предлагаемых финансовых продуктов и взвешенной ценовой политики;

2.2.3. устойчивый ежегодный рост объемов кредитования субъектов МСП под поручительство Гарантийного фонда.

2.3. Задачи:

2.3.1. предоставление поручительств по обязательствам субъектов МСП и инфраструктуры поддержки субъектов МСП, основанным на кредитных договорах, договорах займа, финансовой аренды (лизинга), договорах о предоставлении банковской гарантии и иных договорах;

2.3.2. развитие и участие в инфраструктуре поддержки предпринимательства Калининградской области;

2.3.3. участие в реализации региональных и (или) муниципальных программ развития и поддержки предпринимательства;

2.3.4. проведение мониторинга использования субъектами предпринимательства финансовых средств, выделяемых Гарантийным фондом для осуществления своих целей;

2.3.5. обеспечение сбора и обработки нормативно правовой и иной информации, предоставляющей интерес для субъектов предпринимательства, изучение и анализ внутренней конъюнктуры рынка, оказание консультационной и организационно-методической помощи субъектам предпринимательства, их союзам и объединениям;

2.3.6. осуществление поддержки субъектов предпринимательства при защите их законных интересов в органах государственной власти и органах местного самоуправления;

2.3.7. изучение и распространение положительного опыта развития поддержки предпринимательства в других субъектах Российской Федерации и за рубежом;

2.3.8. обеспечение поддержки инновационной деятельности субъектов предпринимательства, стимулирование разработки и производства новых видов продукции, содействие освоению новых технологий, патентов, лицензий.

Достижение целей и решение поставленных задач обеспечивается путем разработки и реализации ежегодных мероприятий в рамках подготовки и утверждения плановых показателей эффективности деятельности на очередной финансовый год и плановый период.

3. Основные принципы деятельности Гарантийного фонда

3.1. Капитализация и сохранение капитала

3.1.1. Гарантийный фонд осуществляет свою финансовую деятельность со средствами гарантийного капитала с учетом принципов диверсификации, возвратности, ликвидности и доходности.

3.1.2. Планирование и осуществление деятельности осуществляется на основании принципа безубыточности Гарантийного фонда.

3.1.3. Осуществление выплаты по поручительствам за счет гарантийного капитала в случае недостаточности доходов от размещения временно свободных средств и вознаграждения от предоставления поручительств Гарантийного фонда производится по решению высшего органа управления Фондом (Совета фонда).

3.2. Рыночная направленность

3.2.1. Гарантийный фонд осуществляет свою деятельность, основываясь на лучших практиках региональных гарантийных организаций в целях достижения высоких показателей эффективности, финансовой устойчивости, надежности гарантийного покрытия.

3.2.2. В целях обеспечения деятельности по предоставлению поручительств Гарантийный фонд обязан обеспечить наличие не менее 2 (двух) действующих соглашений с финансовыми организациями.

3.3. Публичность и открытость

Гарантийный фонд осознает высокую общественную значимость своей деятельности, не препятствует размещению информации по результатам сравнительного анализа гарантийных организаций субъектов Российской Федерации, в обязательном порядке на своем официальном сайте в сети «Интернет» размещает информацию о деятельности Гарантийного фонда, а также информацию об объеме средств, находящихся под управлением, с указанием активов, в которых размещены средства гарантийного капитала, а также их доходности.

4. Анализ деятельности Гарантийного фонда

4.1. Фонд «Гарантийный фонд Калининградской области» создан 17.10.2013 по Постановлению Правительства Калининградской области от 23.08.2013 № 614 «О создании фонда «Гарантийный фонд Калининградской области» в целях обеспечения доступа субъектов МСП и организаций инфраструктуры поддержки СМСП к кредитным и иным финансовым ресурсам, развития системы гарантий и поручительств по обязательствам СМСП и инфраструктуры поддержки СМСП, основанных на кредитных договорах, договорах финансовой аренды (лизинга), договорах о предоставлении банковской гарантии и иных договорах финансирования. Ранее функции Гарантийного фонда выполняло Государственное автономное учреждение Калининградской области «Фонд поддержки предпринимательства» (далее - ГАУ КО «ФПП»).

В Калининградской области Гарантийный фонд с ноября 2014 года представляет интересы и содействует деятельности АО «Небанковская депозитно-кредитная организация «Агентство кредитных гарантий», переименованному впоследствии в АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (АО «Корпорация МСП»).

4.2. Финансовые активы Гарантийного фонда

В 2014 году Министерством по промышленной политике, развитию предпринимательства и торговли Калининградской области были предоставлены субсидии Гарантийному фонду на создание и увеличение капитализации гарантийного фонда:

66 000,00 тыс. руб. - субсидия из средств областного бюджета;

264 000,00 тыс. руб. - субсидия из средств федерального бюджета.

Вышеуказанные средства Гарантийного фонда и полученная доходность размещаются в соответствии с требованиями законодательства и внутренних нормативных документов следующим образом:

- во вкладах (депозитах), по результатам отбора кредитных организаций для размещения временно свободных денежных средств Гарантийным фондом на банковские депозиты путем проведения конкурентных процедур в электронной форме;

- на расчетном счете Гарантийного фонда.

В 2017 году Гарантийным фондом было проведено 2 (два) квалификационных отбора кредитных организаций для заключения Генерального депозитного соглашения о размещении средств фондом «Гарантийный фонд Калининградской области» на банковские депозиты путем проведения конкурентных процедур в электронной форме. По результатам отборов были заключены Генеральные депозитные соглашения с банками: ПАО «ВТБ 24», ПАО «Россельхозбанк», ПАО «Сбербанк России», «МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК» (ПАО), ПАО «ФК Открытие». После введения временной администрации в банке ПАО «ФК Открытие» Гарантийным фондом было расторгнуто Генеральное депозитное соглашение с данным банком. Также в 2017 году проведен конкурсный отбор банков на открытие расчетного счета Фонда, по результатам которого победителем стал АО «Газпромбанк», в котором был открыт расчетный счет Фонда.

На конец 2017 года средства Фонда находились в АО «Газпромбанк» (остаток на расчетном счете, заключено соглашение о начислении процентов на неснижаемый остаток средств на расчетном счете), ПАО «Банк ВТБ24» (остаток на расчетном счете и депозиты), АО «Россельхозбанк» (депозиты).

Доход от размещения свободных денежных средств составил 26 584,71 тыс. руб. Гарантийный капитал на 01.01.2018 составил 403 692,00 тыс. руб.

4.3. Портфель поручительств Гарантийного фонд

Партнерами Фонда на 01.01.2018 является 14 банков, а также фонд «Фонд развития промышленности Калининградской области». За 2016-2017 гг. количество банков-партнеров значительно уменьшилось по причинам объединения банков, а также прекращением деятельности отдельных банков в связи с отзывом лицензии. С 4 банками в 2017 году были расторгнуты соглашения о сотрудничестве по причине отсутствия заявок на предоставление поручительств в течение длительного времени.

С начала деятельности Гарантийного фонда было выдано **249** поручительств на сумму **1 356 256,97** тыс. руб., что позволило привлечь кредитные средства на сумму **2 858 145,26** тыс. руб.

Гарантийным фондом по итогам 2017 года был достигнут основной ключевой показатель: предоставлено поручительств на общую сумму **236 957,77** тыс. руб., что

обеспечило привлечение кредитных средств на сумму **655 894** тыс. руб. и составляет **121,5%** выполнения плана

Табл.1 Динамика показателей деятельности Фонда

Год	Сумма выданных поручительств, тыс. руб.	Количество выданных поручительств, шт.	Сумма привлеченного финансирования СМСП, тыс. руб.	Портфель действующих поручительств, тыс. руб.
1	2	3	4	5
2017	236 957	28	655 894	514 615
2016	190 507	39	350 988	451 971
2015	163 246	35	367 899	458 006
2014	102 569	15	200 181	445 319

Гарантийным фондом согласно условиям договоров поручительства в 2017 году было произведено 7 (семь) выплат в качестве поручителя по 5 (пяти) заемщикам на общую сумму 20 970 031,85 руб. в связи с нарушением Заемщиками условий кредитного договора.

5. Ежегодные целевые значения ключевых показателей эффективности на 2018-2020 гг.

При разработке прогноза ключевых показателей на 3 (три) года учитывался факт укрупнения среднего размера предоставляемого поручительства ввиду увеличения средней суммы привлекаемого кредита. Обуславливается это повышением лояльности банков к заемщикам, которая выражается в предоставлении беззалоговых кредитов в более крупных размерах, а также в предоставлении бланко-части по залоговым кредитам.

Табл. 2 Ежегодные целевые значения ключевых показателей эффективности

Наименование показателя	Фактическое значение по итогам 2017 года	2018 год (прогноз)	2019 год (прогноз)	2020 год (прогноз)
1	2	3	4	5
Годовой объем поручительств, предоставленных субъектам МСП или организациям инфраструктуры поддержки с учетом поручительств, выданных в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительством Фонда, тыс. руб.	236 957	230 000	250 000	260 000

1	2	3	4	5
Годовой объем привлеченного субъектами МСП и организациями инфраструктуры поддержки финансирования с помощью предоставленных Фондом поручительств с учетом средств, привлеченных по поручительствам в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительством Фонда, тыс. руб.	655 894	600 000	650 000	670 000
Отношение действующих поручительств Фонда с учетом поручительств, выданных в рамках согарантий в части, обеспеченной поручительством Фонда к сумме ее гарантийного капитала на отчетную дату(коэффициент)	1,31	1,4	1,5	1,55
Результат от операционной и финансовой деятельности за год по основному виду деятельности Фонда, тыс.руб.*	5 573	5 000	5 600	6 000

* Результат от операционной и финансовой деятельности за год по основному виду деятельности Фонда определяется по формуле:

$P = ДР + ДП + ПД - РН - ОР - В$, где:

P – результат от операционной и финансовой деятельности за год;

$ДР$ – доход от размещения временно свободных денежных средств за год;

$ДП$ – доход за предоставление поручительств;

$ПД$ – прочие доходы от основного вида деятельности;

$РН$ – расход, связанный с уплатой соответствующих налогов, связанных с получением доходов от размещения временно свободных денежных средств и предоставления поручительств;

$ОР$ – операционные расходы;

$В$ – выплаты по поручительствам.

6. Мероприятия по продвижению гарантийных продуктов, расширению партнерской сети и позиционированию Гарантийного фонда

Данные мероприятия должны включать в себя работу по популяризации Фонда в предпринимательской среде, информирование субъектов МСП об услугах, предлагаемых Гарантийным фондом, а также работу с финансовыми организациями,

от которых поступают заявки на поручительство.

Табл. 3 Мероприятия по продвижению гарантийных продуктов, расширению партнерской сети и позиционированию

Содержание мероприятия	2018 год	2019 год	2020 год
1	2	3	4
Ребрендинг сайта Фонда.	v	-	-
Размещение актуальной информации о деятельности Фонда на сайте Фонда.	v	v	v
Активное информационное взаимодействие с финансовыми организациями – партнерами Фонда: информирование об изменениях во внутренних документах Фонда, о новых гарантийных продуктах, лимитах поручительства и пр.	v	v	v
Популяризация Фонда через социальные сети (Фейсбук, Инстаграмм, ВКонтакте): размещение информации о деятельности Фонда, проводимых мероприятиях, публикация историй успеха.	v	v	v
Доведение информации о гарантийных продуктах Фонда до заинтересованных лиц в ходе различных мероприятий (семинаров-совещаний, форумов, круглых столов и т.д.), участие представителей Фонда в качестве приглашенных экспертов в круглых столах.	v	v	v
Изготовление и распространение рекламно-информационной продукции о гарантийной поддержке Фонда через финансовые организации – партнеры, Министерства, органы местного самоуправления.	v	v	v
Проведение рабочих встреч с руководителями финансовых организаций на предмет возможного сотрудничества.	v	v	v
Проведение рабочих встреч с руководителями финансовых организаций - партнеров на предмет текущего сотрудничества, предварительное структурирование крупных сделок.	v	v	v
Проведение обучения сотрудников финансовых организаций – партнеров Фонда.	v	v	v

7. Комплекс мероприятий по достижению целевых значений ключевых показателей эффективности

Для достижения целевых значений ключевых показателей на 2018-2020 гг. разработан комплекс мероприятий.

Табл. 4 Комплекс мероприятий по достижению целевых значений ключевых показателей эффективности фонда «Гарантийный фонд Калининградской области»

Содержание мероприятия	2018 год	2019 год	2020 год
1	2	3	4
Совершенствование внутренних бизнес-процессов в Фонде на основе практики работы и в соответствии с потребностью субъектов МСП	v	v	v
Участие сотрудников Фонда в обучающих семинарах с целью повышения качества приема и сопровождения заявок на предоставление поручительства, изучения передового отечественного и зарубежного опыта работы.	v	v	v
Взаимодействие с органами власти и местного самоуправления, с организациями инфраструктуры поддержки субъектов МСП, многофункциональными центрами, СМИ, общественными объединениями предпринимателей и заинтересованными организациями с целью информирования о возможностях привлечения внешнего финансирования с помощью поручительства Фонда.	v	v	v
Разработка методических пособий по механизму подготовки заявки на предоставление поручительства Фонда с учетом характерных ошибок.	v	-	-
Совместная предварительная проработка заявок на финансирование с финансовыми организациями-партнерами Фонда для правильного структурирования сделок. Расчет выгоды привлечения поручительства Фонда для субъекта МСП.	v	v	v
Проведение обучающих семинаров для сотрудников финансовых организаций по подготовке заявок на предоставление поручительства Фонда.	v	v	v
Сбор, систематизация информации от финансовых организаций о предоставляемом финансировании, консультирование субъектов МСП по данному вопросу с одновременным предоставлением информации по гарантийной поддержке, предоставляемой Фондом.	v	v	v
Консультирование потенциальных заёмщиков – субъектов МСП по предоставлению поручительств по различным видам обеспечиваемых обязательств и привлечению дополнительного финансирования.	v	v	v
Сбор и анализ информации от финансовых организаций-партнёров Фонда о потребностях субъектов МСП, о наиболее востребованных кредитных продуктах. Актуализация положений регламента предоставления поручительств в соответствии с полученной информацией и потребностями субъектов МСП.	v	v	v

1	2	3	4
Участие в мероприятиях для субъектов МСП, проводимых партнерами Фонда, информирование о механизме гарантийной поддержки, о доступности ее получения.	v	v	v
Проведение регулярного мониторинга партнёров Фонда и мониторинга заключенных договоров поручительства, по которым поступили уведомления о просрочке платежа, с целью недопущения дефолтных заёмщиков.	v	v	v
Проведение ежеквартального мониторинга соотношения действующих поручительств к размеру гарантийного капитала и принятие своевременных мер по обеспечению уровня не ниже минимально допустимого.	v	v	v
Проведение регулярного мониторинга банков, в которых размещены средства Фонда, на предмет их финансовой устойчивости	v	v	v
Формирование резервов по сомнительным долгам.	v	v	v
Организация работы по взысканию сумм, выплаченных Фондом за должников в порядке регрессных требований.	v	v	v